



# Los 8 Desperdicios

## ? Que es

El desperdicio es cualquier actividad que **no agrega valor** al producto, cuesta dinero, recursos y no genera nada para una empresa. Una **Evaluación de Desperdicio** nos ayudará a identificar oportunidades de mejora.

## 🕒 Para que

- **Desarrollar** una estrategia Lean
- Para realizar un **seguimiento** de los resultados de nuestras mejoras.
- **Identificar** áreas de mejora, problemas y riesgos potenciales.

## 🎯 Objetivos

**Eliminar o reducir** los desperdicios que se incluyen dentro del costo de los productos, ya sea inflando el precio que paga el cliente o reduciendo el beneficio del negocio.

## 📊 Como

<p><b>D</b> <b>DEFECTOS</b></p>	Retrabajos, componentes incorrectos, mal hechos, desperfectos, piezas defectuosas. Falta de diseño, impulsado por la cantidad.	<p><b>T</b> <b>TRANSPORTE</b></p>	Mal diseño del flujo de trabajo, manejo de materiales, lógica en secuencia, brechas operativas excesivas.
<p><b>S</b> <b>SOBREPRODUCCION</b></p>	Problemas de programación, "por si acaso". Desconfianza en los proveedores, previsiones, procesos poco fiables.	<p><b>I</b> <b>INVENTARIO</b></p>	Sobre requisitos, "por si acaso", proceso de precedente lento, lotes grandes. Proceso desequilibrado, manejo largo y complejo.
<p><b>E</b> <b>ESPERA</b></p>	Materiales, piezas faltantes, problemas de calidad. Proceso desequilibrado, variabilidad, desviaciones, falta de información.	<p><b>M</b> <b>MOVIMIENTO</b></p>	Distancia excesiva, pesada, buscando, reorientando. Mal diseño de layout, desorganizado, sin métodos de trabajo.
<p><b>N</b> <b>TALENTO NO UTILIZADO</b></p>	Ignorar, forzar, falta de apoyo. Cuestiones culturales, políticas, burocracia, formación, falta de tiempo y recursos.	<p><b>P</b> <b>SOBRE PROCESAMIENTO</b></p>	Refinamiento sin fin, tolerancia, embalaje extra. Sin estándares, diseño de producto deficiente, sin especificaciones claras.

## 🧠 Tips

- ✓ Utilice una evaluación de desperdicio.
- ✓ Combínelo con una Marcha del Proceso adecuada (caminata Gemba).
- ✓ Evaluar periódicamente.
- ✓ Utilice una matriz de prioridades para centrarse en el mayor impacto con el menor esfuerzo.
- ✓ Comunicar a los equipos y fomentar la participación.

## 📄 Aplicación

Evaluación Lean

PathStone Group  
**Waste Walk Worksheet**

Process Area	Waste	Issue Observed	High level cause	Date	Comments
D	Defects	Inspect at the single check. Monitor includes 4th inspection. Wrong product at the counter setting.	Setup	23-Mar	Check equipment & control quality. Do not change unless fully in control.
O	Overproduction	Extra inventory causes delayed and in line.	Lean		Check for back up inventory processes.

Marcha de Detección de Desperdicio.

